



PLAN OPERAȚIONAL
An școlar 2018-2019

nr 1610 din 28.09.2018

Nr. crt.	Ținta	Opțiuni strategice Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
1.	Promovarea noilor tipuri de educație: pentru sănătate, economică, pentru timp liber, comunicare, antreprenoria lă, financiară, interculturală	A Opțiunea curriculară și extracurriculară 1. Formarea competențelor- cheie la elevi prin noile educații formate prin Curriculum la Decizia Școlii și prin orele de consiliere și orientare.	1. Studiul disciplinelor opționale legate de dezvoltarea aptitudinilor și competențelor lingvistice în limba maternă și în limba engleză, dezvoltarea aptitudinilor și competențelor TIC, dezvoltarea aptitudinilor și competențelor matematice, educație nutrițională	Programe și planificări pentru CDȘ aprobate de ISJ Suceava Portofolii ale cadrelor didactice	Cadrele didactice care predau la clasă disciplinele opționale Resp comisiilor metodice	An școlar 2018-2019	Fișele de avizare a proiectelor de programă pentru opțional Tabel centralizator cu disciplinele opționale pentru anul școlar 2018-2019 Asistențe la ore Planificarea orelor de consiliere și orientare Chestionare privind gradul de satisfacție al elevilor și părinților	12 opționale la nivelul claselor IV-VIII cu accent pe TIC, limba engleză, compunere, matematică 2 activități de la orele de consiliere și orientare cu accent pe noile educații
			2.Promovarea tehnicilor și metodelor de literație la toate ariile curriculare	Curs de formare Citecsc pentru a învăța -Asociația Română de Literație	Cadre didactice din învățământul primar și gimnazial	An școlar 2018-2019	Fișe de lucru, portofoliile elevilor și ale cadrelor didactice,	Rezultatele elevilor la lucrări scrise, testare națională Fișe de observare a lecțiilor

	2. Îmbunătățirea ofertei educaționale a școlii la nivelul activității extrașcolare și extracurriculare, cu accent pe noile educații	1.Realizarea planului managerial al activității educative	Program de activitate anual și semestrial	Prof. coordonatori	Anul școlar 2018-2019	Produse finale ale activităților educative realizate de elevi, articole în revista școlii și în mass/media locală,	Plan managerial
		2.Participarea la proiecte și concursuri școlare Săptămâna Educației globale , Europa în școală, Săptămâna globală pentru educație	Regulamentul de desfășurare pentru fiecare concurs Calendarul concursului	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative	Pe parcursul anului școlar	Portofoliile prezentate la concursuri, diplome și premii, prezentarea activităților în revista școlii	8 Cadre didactice și 200 elevi implicați în proiecte din CAEN și CAEJ Proiecte educative derulate la nivelul întregii școli
		3.Continuarea programului mondial Eco-școală	Programul activităților	Coordonatorul proiectului	Nov. 2018	Criteriile folosite în evaluare de către Centrul Carpato-Danubian de Geoecologie	Raportul anual de activitate
	B Opțiunea investițiilor în resursa umană 1Formarea competențelor metodologice și acționale în vederea promovării noilor educații de către cadrele didactice	Participarea cadrelor didactice la programul de formare continuă din învățământul preuniversitar. programe CCD Suceava , Continuarea programului de formare realizat în parteneriat cu Asociația Română de Literație pentru 4 cadre didactice din învățământul gimnazial și toate cadrele didactice din învățământul primar	. Suport de curs Mape de lucru Programul de formare Reading toLearn	Resp comisia formare Directorul școlii	Pe parcursul anului școlar	Finalizarea programelor și activităților de dezvoltare profesională cu documente prevăzute de legislația în vigoare(diplome, certificate, adeverințe Pachetul informativ cu privire la literație realizat de către echipa de proiect Feedback constant oferit de echipa de proiect Respectarea procedurilor prevăzute de proiect	16 cadre didactice din învățământul primar înscrise în programul de formare Citesc pentru a învăța 20 de lecții demonstrative susținute în cadrul programului Articole în revista de literație Participare la Simpozionul Internațional sub egida ARL-diplome și adeverințe Interviu Digi24

	2 Formarea la elevi a unor competențe, valori și atitudini în concordanță cu noile tipuri de educație	1 Evaluarea elevilor în cadrul Programului promovată de către Asociația Română de Literație, ReaningtoLearn	Teste aplicate elevilor	Profesorii care au participat la programul de formare	Pe parcursul anului școlar	Rapoartele de progres referitoare la evaluarea competențelor de literație ale elevilor Feedback constant oferit de echipa de proiect Implementarea proiectului la nivelul școlii	Elevi de gimnaziu evaluați pe parcursul perioadei de derulare a proiectului
		2.Promovarea noilor educații prin activitățile organizate în săptămâna Școala Altfel	Programul De vorbă cu prezentul, despre trecut-România 100	Prof. Coord	22-26 octombrie 2018	Rapoartele de activitate, fotografii, afișe, articole	Prezentarea activităților în mass-media locală
	C. Opțiunea resurse materiale și financiare Atragerea de fonduri prin proiecte	1.Derularea proiectelor și activităților educative la nivelul școlii și al claselor , cu accent pe noile educații. Identificarea unui proiect cu finanțare și depunerea aplicației	Proiecte educative proprii școlii și claselor de elevi	Consilierul educativ	Anual	Formular de aplicație	un proiect finanțat
	D. Opțiunea relațiilor comunitare Implicarea comunității în programele și proiectele propuse de	1 Participarea elevilor la activități care dezvoltă competențe sociale, de comunicare și spiritul antreprenorial - organizarea celei de a V a ediții a Târgului	Spațiul amenajat în centrul orașului Rădăuți, standuri pentru fiecare clasă participantă Parteneriat cu	Președintele Asociației de părinți a școlii Învățători și	Oct. 2018	Veniturile obținute la târg prin vânzarea produselor realizate de elevi și părinți	15 de standuri organizate la nivel preșcolar, primar și gimnazial

		școală	Toamnei organizat în centru Municipiului Rădăuți	Asociația de părinți a școlii și cu Primăria Rădăuți	diriginți			
			2. Dotarea clasei pregătitoare step by step cu mobilier școlar colorat Continuarea lucrărilor la terenul de sport, terenul pentru baschet Reabilitarea unei porțiuni din curtea școlii	Mobilier adecvat alternativei step by step Teren sintetic	Administrator Contabil	2019	Mobilier standard pentru 39 de elevi din clasa pregătitoare step by step Teren artificial baschet	Dotare clasă pregătitoare cu mobilier funcțional și colorat Teren de baschet funcțional
2.	Reducerea factorilor de risc la nivelul școlii în vederea egalizării șanselor tuturor elevilor	A Opțiunea curriculară și extracurriculară Creșterea calității actului educațional în școală în vederea scăderii procentului de elevi analfabeți funcțional	Folosirea strategiilor moderne în activitatea de predare-învățare - evaluare. Tematica tuturor comisiilor metodice și a Consiliilor profesionale cu temă- folosirea tehnicilor și metodelor de literație	Proiecte și schițe de lecții Portofolii cadre didactice și elevi Portofolii proiecte elevi	Toate cadrele didactice	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	Participarea cadrelor didactice la activități metodice desfășurate la nivel teritorial Existența documentelor privind activitățile metodice realizate în unitatea de învățământ sau la care au participat cadrele didactice Asistențe ale directorului și ale responsabililor de comisii la ore	Act educațional de calitate Rezultate mai bune la testările naționale și la evaluările formative

		B Opțiunea investițiilor în resursa umană 1. Formarea colectivului de cadre didactice și a colectivelor de elevi în vederea dobândirii competențelor în domeniul literației și a metodelor de lucru cu elevii cu CES	1. Participarea la Programul de formare CCD Suceava - Deficiențe de învățare 2. 6 module de formare parcurse în programul Citesc pentru a învăța	Suport de curs, formatori Programul activităților	Responsabil comisie formare Directorul școlii	Semestrial Oct 2018-febr 2019	Evaluarea protofoliilor profesorilor care au participat la activitatea de formare Analiza SWOT a demersului	25 cadre didactice participante la programul de formare legat de deficiențele de învățare Obținerea creditelor necesare Proiecte de lecții susținute în evaluarea programului de formare, lecții în cadrul schimburilor de experiență cu școli din NE
		2 Reducerea procentului de elevi corigenți și repetenți	1. Realizare unor programe de pregătire pentru elevii aflați în dificultate	Profesori Elevi Programe de pregătire	Directorul școlii	Lunar	Existența unor planuri remediale privind progresul și dezvoltarea elevilor	Elevii aflați în situații de corigență participă la cursuri de pregătire
		3. Creșterea gradului de siguranță la nivelul școlii	2 Monitorizarea actelor de indisciplină propuneri de proiecte antiviolență	Proiecte care vizează îmbunătățirea comunicării pe baza unui comportament nonviolent	Învățătorii și diriginții	Pe parcursul nului școlar	Programe și modalități de monitorizare a fenomenelor legate de violență prin activitatea comisiei pentru combaterea și prevenirea violenței	Elevii din ciclul gimnazial implicați în proiect

			3. Școala Părinților-program de formare pentru părinți	Psihologul școlar, cadre didactice, părinți	Formatori Asociația de părinți	Pe parcursul anului școlar	Prezența la cursuri de educație parentală	Părinții elevilor cu risc de abandon școlar
		C. Opțiunea resurse materiale și financiare Atragerea de fonduri pentru dotarea cabinetelor și laboratoarelor , a sălilor de clasă, la standarde europene	1.Dotarea sălilor de clasă cu tehnologie modernă- table inteligente 2. Extinderea sistemului video în corpul B al școlii	Mijloace de învățământ moderne Camere video	Directorul Contabilul	2019	Contract cu o firmă prestatoare de servicii	2 table inteligente Necesarul de camere pentru corpul B al școlii
		D. Opțiunea relațiilor comunitare Participare la programe guvernamentale, locale sau internaționale în domeniu	Activitate voluntariat De Crăciun să fii mai bun, în sprijinul elevilor care provin din familii defavorizate dar și pentru elevii cu performanțe Organizarea unor activități specifice Zilelor dedicate marii Uniri	Activități în parteneriat cu Asociația de părinți a școlii	Consiliul director al Asociației de părinți Diriginți și înv.	Decembrie 2018	Pachetele oferite elevilor din familii defavorizate Program de activități specifice	10 elevi vor beneficia de ajutoare materiale Toți elevii școlii vor participa la activitățile programate
3.	Reconsiderarea managementului la nivelul	A Opțiunea curriculară și extracurriculară Utilizarea strategiilor	1.Lecții bazate pe tehnici de literație la toate clasele și la toate disciplinele de învăț.	Proiecte de lecții Planuri operaționale ale comisiilor	Resp. Comisii metodice	Pe parcursul anului școlar	Suport de text, fișe de lucru, teste de evaluare	Fiecare cadru didactic va susține un astfel de demers

	școlii și al clasei în perspectiva creșterii calității actului educațional	de literație la toate disciplinele de studiu						
		B Opțiunea investițiilor în resursa umană Programe de formare a cadrelor didactice în vederea folosirii TIC și a metodelor moderne precum și a metodelor de evaluare	1. Susținerea de lecții demonstrative în cadrul comisiilor metodice cu accent pe folosirea softurilor educaționale 2. Utilizarea softurilor educaționale în activitatea didactică	Softuri educaționale, alte materiale TIC Suporturi de curs formare	Resp. comisiilor metodice CEAC	Lunar	Adecvarea lecțiilor la tehnologia modernă și la softurile educaționale de ultimă generație Portofolii de evaluare cursuri de formare	Fiecare comisie va susține o astfel de activitate
		C. Opțiunea resurse materiale și financiare Atragerea de fonduri în vederea realizării de materiale destinate procesului de învățământ	Finalizarea reabilitării terenului de baschet	Gazon artificial	Administrator Contabil	Sem II	Activități specifice	Teren de baschet acoperit cu gazon artificial
D. Opțiunea relațiilor comunitare Implicarea Asociației de Părinți și a comunității locale în organizarea unor activități în școală	Acțiuni de ecologizare , voluntariat în parteneriat cu Asociația de părinți Acțiuni în cadrul Strategiei Naționale Comunitare	Saci menajeri, mănuși, alte materiale necesare	Resp programului Eco-școală	Pe parcursul anului școlar	Zona de ecologizare prevăzută	200 de elevi, 10 părinți și 10 cadre didactice participante în programul De voluntariat Let's Do It, România		
4.	Dezvoltarea parteneriatelor interne și externe	A Opțiunea curriculară și extracurriculară Educarea elevilor pentru activități eco	Derularea activităților din programul	Activități culturale specifice	Elevii din clasele de gimnaziu	Anual	Diseminarea activităților realizate în parteneriat la nivel local	50 de elevi și 2 cadre didactice implicate în activități în parteneriate școlare 2 cluburi de lectură
			2.Zilele Scolii,	Proiecte de	Diriginți și	Săptămâna	Analiza SWOTT a demersului	La fiecare clasă vor fi

		Săptămâna porților deschise pentru părinți care pot asista la ore	activitate, proiecte de lecții, parteneri implicați	învățătorii	Zilelor școlii		prezenți un nr. de părinți
	B Opțiunea investițiilor în resursa umană Formarea cadrelor didactice în vederea implicării în acțiuni de voluntariat alături de elevi și părinți	1. Programe de educație parentală Săeducăm așa-continuarea programului la grădinița arondată școlii	Curs program de formare, formatori și părinți	Cadre didactice implicate în act. de formare	Sem II	Portofoliul cursanților, activitățile practice prezentate	25 părinți într-un program de formare pentru preșcolari
		2 Acțiuni în cadrul Strategiei Naționale Comunitare	Activități în partenerate școlare	Coord. de programe și proiecte educative	Sem I	Produsele finale ale activităților derulate	4 activități
	C. Opțiunea resurse materiale și financiare Atragerea de fonduri prin proiecte și parteneriate	Balul Părinților-activitate organizată de Asociația părinților în vederea strângerii de fonduri pentru cursuri de educație parentală.	Cadru special pentru desfășurarea balului	Președintele asociației de părinți	martie 2019	Diseminarea activităților	Număr tot mai mare de părinți și cadre didactice participante

		D. Opțiunea relațiilor comunitare Implicarea comunității în vederea susținerii elevilor cu posibilități materiale reduse, sau cu alte probleme	1 Activități cu Organizația Salvați copiii în cadrul Săptămânii globale pentru educație	Tematica anuală specifică stabilită la nivel național	Cadre didactice înscrise în proiect, reprez. autorități locale, parlamentari	Mai 2019	Raportul școlii realizat după finalizarea activităților	12 cadre didactice participante
			4. Activități în parteneriat cu alte școli Proiecte educaționale CAEN	Parteneriate de colaborare cu Colegiul Eudoxiu Hurmuzachi Rădăuți	Cadre didactice	Anual	Activități extrașcolare derulate în parteneriat, lecții învățate	Parteneriate cu școli din județ și din țară
5.	Dezvoltarea dimensiunii europene a educației	A Opțiunea curriculară și extracurriculară Promovarea valorilor europene și a instituțiilor europene	1. Implicarea elevilor în proiecte care vizează dimensiunea națională și europeană a educației Derularea Programul Mondial Eco școala Programul mondial LeAf	PPT, filme documentare, afișe, desene, diplome de participare	Elevi Cadre didactice Parteneri	Anual	Diseminarea activităților, raportul comisiei activităților educative, articole în revista școlii	Toate clasele vor fi implicate în aceste activități

	<p>B Opțiunea investițiilor în resursa umană Participarea cadrelor didactice și a elevilor la activități , proiecte, programe care valorifică dmensunea europeană a educației</p>	<p>Activitate de formare CCD Suceava Management educațional</p>	<p>Suportul de curs, formatori CCD Suceava</p>	<p>Resp. comisie formare</p>	<p>Pe parcursul anulu școlar</p>	<p>Portofoliile cadrelor didactice evaluate</p>	<p>Cadre didactice participante la programul de formare în funcție de numărul de credite sau din nteres pentru depunerea dosarelor de experți în educație</p>
	<p>C. Opțiunea resurse materiale și financiare Răspândirea în comunitatea școlară a unor materiale promoționale și a exemplilor de bune practici</p>	<p>Realizarea revistei școlii, Ceres</p>	<p>Articole realizate de elevi, cadre didactice, părinți</p>	<p>Coord. revistă</p>	<p>Sem II</p>	<p>Participarea la Concursul național pentru reviste școlare</p>	<p>Toate activitățile educative și exemplele de bune practici la nivelul școlii vor fi prezentate în revistă</p>
	<p>D. Opțiunea relațiilor comunitare Realizarea unor activități extracurriculare în parteneriat</p>	<p>Participarea la Proiectul educațional al Federației Internaționale a Comunităților educative în campania”19 Zile de prevenire a abuzurilor și violențelor asupra copiilor și tinerilor ,,</p>	<p>Campania la nivel național</p>	<p>Coord proiect</p>	<p>Nov. 2019</p>	<p>Derularea activităților coordonate de Școala Gimnazială Regina Elisabeta</p>	<p>Elevii claselor gimnaziale participanți la activitățile din proiect</p>

Plan de resurse financiare
 pentru Proiectul operațional
 an școlar 2018-2019

Nr. crt.	Ținta strategică	Obiective specifice	Activitatea	Resurse financiare		
				Sursa financiară	Suma alocată	Bunuri și servicii
1	Promovarea noilor tipuri de educație: ed. pentru sănătate, economică, timp liber, comunicare, ed. interculturală	1 Formarea competențelor metodologice și acționale în vederea promovării noilor educații de către cadrele didactice	1. Participarea cadrelor didactice la programul de formare continuă din învățământul preuniversitar	bugetul local	10 000 lei	pregătire profesională
		1.2. Formarea la elevi a unor valori și atitudini în concordanță cu noile tipuri de educație	1. Implicarea elevilor în proiecte care vizează dimensiunea națională și europeană a educației Programul Mondial Eco școala Programul mondial LeAf	Asociația de părinți	sponsorizare	saci menajeri, mănuși de protecție, semințe și răsaduri
			2. Participarea elevilor la activități care dezvoltă competențe sociale și de comunicare și spiritul antreprenorial Târgul Toamnei organizat în centru Municipiului Rădăuți	Asocia de părinți a Școlii „Regina Elisabeta” Rădăuți	3000 lei	închiriere standuri de prezentare în Parcul Central
	3. Promovarea noilor educații prin revista școlii, Ceres	bugetul local	1000 lei	tipărire revista școlii, fotografii pentru expoziții		
		1.3	1. Introducerea în	Mobilier	Consiliul	Clasa

		Îmbunătățirea ofertei educaționale a școlii cu accent pe noile educații	CDȘ a unor noi discipline opționale care promovează noile educații – informatică	specific	Local 10 000 lei	pregătitoare step by step
2	Reducerea factorilor de risc la nivelul școlii în vederea egalizării șanselor tuturor elevilor	Monitorizarea actelor de indisciplină în vederea creării unui climat de siguranță în școală	Extinderea sistemului de supraveghere video	bugetul local	30 000 lei	camere de supraveghere audio-video
3	Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și al clasei din perspectiva creșterii calității actului educațional	Utilizarea softurilor educaționale în activitatea didactică	Monitorizarea folosirii mijloacelor TIC și a softurilor educaționale la nivelul fiecărui cadru didactic	bugetul local	1 000 lei	softuri educaționale
		Atragerea de fonduri în vederea realizării de materiale destinate procesului de învățământ	Finalizarea reabilitării terenului de baschet	bugetul local	30 000	Gazon MULTISPORT GRASS de 20 mm
4	Dezvoltarea parteneriatelor interne și externe	Îmbunătățirea relației școală, familie, comunitate	Activități în parteneriat cu asociația de părinți a școlii: săptămâna porților deschise, programe de educație parentală, activități în parteneriat cu alte școli	Asociația de părinți	sponsorizarea	vizite educative, pliante, servicii
5	Dezvoltarea dimensiunii europene a educației	Derularea activităților extrașcolare și extracurriculare care promovează valorile europene	Săptămâna Educației globale, Concursul Europa de mâine, Activități în săptămâna Școala altfel	asociația de părinți	2000 lei	excursii, vizite la muzee, pliante, portofoliul proiectelor